

COPIA

**AZIENDA SPECIALE SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI
PENSIONATO PER ANZIANI "CASA DEL SORRISO"
COMUNE DI ANDORNO MICCA**

PROVINCIA DI BIELLA

**VERBALE DI DELIBERAZIONE
DEL
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

N. 21

Oggetto: Variazioni/integrazioni del Piano Programma 2015-2017, del Piano Investimenti 2015 e integrazione del Bilancio di Previsione 2015-2017.

L'anno duemilaquindici addì tre del mese di luglio alle ore 9,00 nella sala delle adunanze, previa l'osservanza di tutte le formalità prescritte sono convocati in assemblea i membri di questo Consiglio di Amministrazione ed intervennero i Signori:

1) CAVAGNA PIERO EUGENIO	Presidente
2) COSSAR GIANNI	Vicepresidente
3) POLICANTE PIETRO	Membro
4) VARVELLI CESARE	Membro
5) ZORIO VALERIA	Membro-ASSENTE

Il Presidente Piero Eugenio Cavagna constata che l'adunanza odierna è stata regolarmente convocata, che è presente il numero legale e quindi validamente costituita e atta a deliberare sugli argomenti all'ordine del giorno. Mette quindi in trattazione l'oggetto sopra indicato.

Ai sensi dello Statuto dell'Azienda il presente verbale è redatto dal Direttore Sig. Enrico GianLuca che presenzia alla seduta.



IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Premesso che:

- la Casa del Sorriso è autorizzata al funzionamento per 40 posti RSA e 23 posti RA;
- il numero di non autosufficienti attualmente ricoverato supera la disponibilità di 40 posti RSA poiché le condizioni di salute degli anziani inizialmente accolti in condizioni di autosufficienza inevitabilmente peggiorano con il passare del tempo;
- la Commissione di Vigilanza dell'AslBI ha già più volte rilevato tale difformità richiedendo alla Casa di rientrare nei parametri autorizzativi;
- le recenti domande di ammissione riguardano per la maggior parte situazioni di non autosufficienza essendo ormai molto ridotta la richiesta per persone autosufficienti;
- sulla base delle precedenti considerazioni, questa Amministrazione ha già provveduto ad avviare l'iter amministrativo necessario a trasformare l'attuale nucleo RA di 23 posti letto in modo da renderlo autorizzabile per l'accoglienza di persone non autosufficienti, fermo restando che gli eventuali autosufficienti potranno comunque essere accolti nello stesso nucleo trasformato, anche e soprattutto per evitare il concreto rischio di non realizzare la piena occupazione dei posti letto, condizione questa che comprometterebbe l'equilibrio economico-finanziario dell'Azienda;
- la Regione Piemonte, con propria nota del 28 maggio 2015 prot 10730/A14050 ha comunicato la determinazione n° 336 del 27 maggio 2015 – Direzione Sanità- Settore Organizzazione dei Servizi Sanitari ospedalieri e territoriali nella quale esprime parere favorevole di verifica di compatibilità, di cui all'art. 8/ter, comma 3, D.lgs. 502/1992 e s.m.i., con riferimento alla riconversione in oggetto;
- nella medesima nota veniva fissato il termine di 6 mesi dal ricevimento entro i quali il richiedente deve comunicare alla Regione – Direzione Sanità- Settore Organizzazione dei Servizi Sanitari ospedalieri e territoriali la data di presentazione della DIA/SCIA in Comune;
- con deliberazione n 16 del 11.6.2015 è stato incaricato l'Ing. Maggia Renzo di Cossato della stesura del progetto esecutivo, della direzione lavori e dell'esecuzione delle pratiche necessarie per la riconversione del nucleo RA al secondo piano in nucleo RSA, in conformità ai requisiti strutturali previsti dalla normativa di riferimento DGR 45/2012- Regione Piemonte.

Ritenuto indispensabile, in attesa del completamento dell'iter amministrativo, predisporre gli atti necessari al finanziamento dei predetti lavori, attualmente stimati in Euro 80.500,00.

Richiamati gli allegati al Bilancio di previsione 2015/2017 approvato con deliberazione n.13 del 12.12. 2014, in particolare il Piano Programma ed il Programma degli investimenti.

Rilevato che in tali due atti non venivano previsti investimenti per il triennio 2015-2017 poiché la necessità di addivenire alla decisione di trasformare il secondo piano è maturata in tempi successivi alla data di approvazione del Bilancio preventivo.

Ritenuto pertanto necessario programmare formalmente l'investimento di cui sopra integrando il Piano programma ed il Programma degli investimenti, esponendo in tali atti le modalità ed i tempi della trasformazione nonché le modalità di finanziamento della stessa.



Acquisito il parere favorevole del Revisore dei Conti alla variazione del Piano programma 2015-2017, del Piano Investimenti 2015 e del Bilancio pluriennale con prot.146 del 3 Luglio 2015.

Con voto consultivo favorevole del Direttore;

Con voti favorevoli unanimi espressi in forma palese;

DELIBERA

Di integrare il Piano Programma, il Programma degli investimenti, la Relazione, la Previsione del Flusso di cassa e lo schema di Bilancio di Previsione 2015-2017 allegati al Bilancio di Previsione 2015/2017 approvato con deliberazione n.13 del 12.12.2014, esponendo in tali atti le modalità ed i tempi della trasformazione del secondo piano da RA in RSA, nonché le modalità di finanziamento della stessa, indicando nello specifico che le risorse necessarie, attualmente stimate in Euro 80.500,00 (Iva e spese tecniche comprese) saranno ricavate dai risparmi derivanti dalla ristrutturazione del mutuo n. 4371610/00 con la CDDPP, operazione questa che sarà oggetto di una successiva deliberazione.

Di dare atto che le predette integrazioni sono allegate al presente atto del quale fanno parte integrante e sostanziale.

Di dare altresì atto che lo schema di Bilancio di Previsione 2015/2017 è stato contestualmente modificato in altre voci di costo per meglio rappresentare la situazione gestionale attuale sulla base dei fatti avvenuti nel primo semestre 2015.

Di allegare, per ragioni di organicità e di chiarezza, al presente atto, dichiarandoli parte integrante e sostanziale, anche gli atti già allegati alla predetta deliberazione n.13 del 12.12.2014 ad eccezione dello schema di bilancio 2015/2017 e della Previsione del Flusso di cassa che vengono integralmente sostituiti da quelli oggi approvati.

Di incaricare il Presidente di trasmettere al Comune di Andorno Micca la presente deliberazione ai fini dell'approvazione prevista dall'art. 114 della Legge 267/2000.

Di dichiarare il presente atto, con separata votazione favorevole unanime in forma palese. Immediatamente eseguibile.



Letto, confermato e sottoscritto.

Il Presidente

Il Verbalizzante

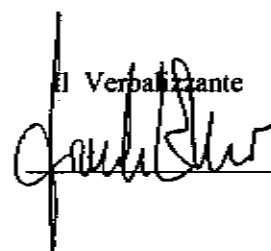
f.to Piero Eugenio CAVAGNA

f.to GianLuca ENRICO

Copia conforme all'originale, in carta libera, per uso amministrativo.

Il Presidente




Il Verbalizzante


CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

N. _____ R.P.

La presente deliberazione viene pubblicata nelle forme di legge all'albo pretorio informatico

del Comune di Andorno Micca per gg.15 consecutivi

dal _____ al _____

L'addetto alla pubblicazione

Andorno Micca li



PENSIONATO PER ANZIANI

“CASA DEL SORRISO”

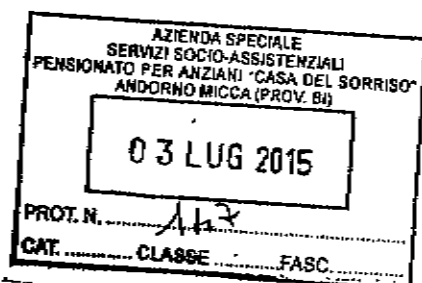
Via Lojodice n. 12

13811 ANDORNO MICCA (BI)

PARERE DEL REVISORE DEI CONTI

ALLA

**PROPOSTA DI RISTRUTTURAZIONE MUTUI
CASSA DEPOSITI E PRESTITI**





Oggi, 03 luglio 2015, il revisore dei conti prende visione del verbale di deliberazione n.21 del Consiglio di Amministrazione del Pensionato per Anziani "Casa del Sorriso" il quale, in data odierna, accoglie la nuova formulazione di ristrutturazione del debito, alternativa proposta dalla CDDPP.

In merito, dopo un'attenta analisi di quanto relazionato, esprime parere favorevole alla nuova formulazione vincolando il parere alla condizione che i risparmi finanziari vengano destinati alle programmate spese di investimento.

Andorno Micca, 03 luglio 2015

IL REVISORE

Frigatti Dott.ssa Delia



PENSIONATO PER ANZIANI

“CASA DEL SORRISO”

Via Lojodice n. 12

13811 ANDORNO MICCA (BI)

PARERE VARIAZIONE DEL REVISORE DEI CONTI AL PIANO PROGRAMMA 2015 – 2017 PIANO INVESTIMENTI 2015 E BILANCIO PLURIENNALE 2015 - 2017

AZIENDA SPECIALE SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI PENSIONATO PER ANZIANI “CASA DEL SORRISO” ANDORNO MICCA (PROV. BI)	
03 LUG 2015	
PROT. N. <u>416</u>	
CAT. _____	CLASSE _____



Il revisore:

presa visione del bilancio di previsione 2015 e del bilancio pluriennale 2015-2017 e delle relative relazioni accompagnatorie approvato dal Consiglio di Amministrazione dell'Ente:

esprime, parere favorevole sulla proposta di bilancio di previsione 2015, e sui documenti allegati.

Andorno Micca, 03 luglio 2015

IL REVISORE

Frigatti Dott.ssa Delia

Pensionato per Anziani
Casa del Sorriso
Andorno Micca (BI)

Allegato alla Deliberazione del
Consiglio di Amministrazione
del 12/12/2014

PIANO PROGRAMMA

Art. 31 Statuto

Per il triennio 2015/2017 al momento non si prevedono nuovi investimenti.

Per il 2015 si prevede di continuare la collaborazione con il Consorzio IRIS di Biella per l'erogazione di servizi domiciliari alle persone anziane nell'ambito del progetto nazionale Home Care Premium dell'Inpdap. Tale collaborazione ha anche l'obiettivo di sperimentare forme nuove di assistenza per un eventuale ampliamento strutturale e definitivo della attività dell'Azienda. Al momento la collaborazione è formalmente confermata fino al mese di febbraio. Si attendono indicazioni in merito alla prosecuzione da parte del Consorzio Iris il quale, a suo volta, attende conferme dall'Inpdap nazionale.

Per quanto riguarda la quotidianità l'obiettivo principale della Casa del Sorriso resta quello di migliorare ogni giorno l'assistenza agli anziani residenti. Si ricorda ancora una volta che tale obiettivo è potentemente condizionato dalla situazione economica e finanziaria che non consente né il facoltativo incremento delle risorse umane, peraltro oggi perfettamente corrispondenti agli standard di legge, né investimenti in attrezzature o altre migliorie.

Il punto critico fondamentale continua ad essere il mantenimento dell'occupazione dei posti letto al fine di garantire i previsti ricavi, per cui sarà necessario un costante monitoraggio della situazione, unitamente ad azioni volte a mantenere la propria "quota di mercato".

Ovviamente non si riporta qui la programmazione minuta dell'attività assistenziale, essendo questo documento indirizzato all'individuazione degli obiettivi generali.

Il Presidente
(Cavagna Piero Eugenio)

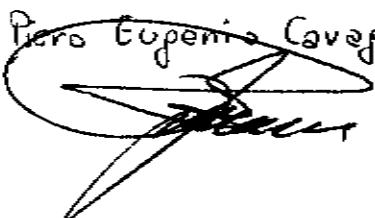


Il Direttore
(Claudio Zerbola)



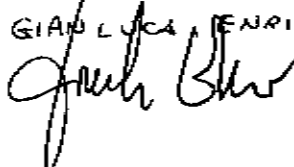
RIALLEGATO ALLA DELIBERA 21 DEL 03.07.2015

IL PRESIDENTE

Piero Eugenio Cavagna




IL DIRETTORE

GIANLUCA FERRICO



Pensionato per Anziani
Casa del Sorriso
Andorno Micca (BI)

Allegato alla Deliberazione del
Consiglio di Amministrazione
del 12/12/2014

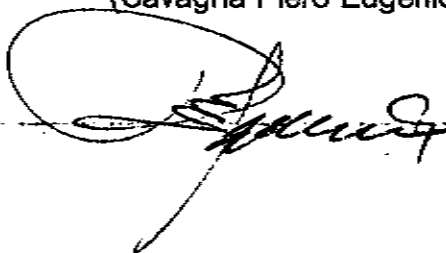
PROGRAMMA DEGLI INVESTIMENTI

BILANCIO DI PREVISIONE 2015 - Allegato art. 35 a) Statuto

Il presente documento viene redatto in ossequio alla previsione Statutaria, ma si rimanda la stesura del contenuto ad un eventuale successivo atto poiché, al momento, non sono formalmente programmati investimenti.

Andorno Micca, 12/12/2014

Il Presidente
(Cavagna Piero Eugenio)

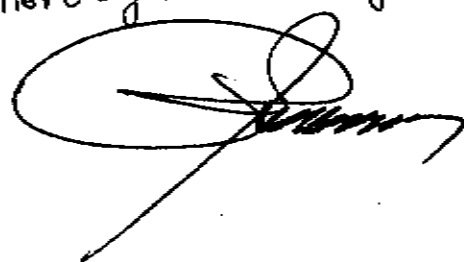


Il Direttore
(Claudio Zerbola)



RIALLEGATO ALLA DELIBERA 21 DEL 03.02.2015

Il Presidente
Piero Eugenio Cavagna



Il Direttore
Gian Luca Enrico





PENSIONATO PER ANZIANI "CASA DEL SORRISO"			
ALLEGATO ALLA DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DEL 12/12/2014			
TABELLA NUMERICA DEL PERSONALE PREVISTA AL 01/01/2015			
	QUALIFICA	LIVELLO	CONTRATTO APPLICATO
1	DIRETTORE	QUADRO	UNEBA
1	INFERMIERE PROFESSIONALE	3S	UNEBA
2	INFERMIERE PROFESSIONALE	3S	UNEBA
1	ANIMATRICE	3S	UNEBA
2	ANIMATRICE	3S	UNEBA
1	IMPIEGATA	3	UNEBA
2	IMPIEGATA p.time	3	UNEBA
1	CAPO CUOCO	3	UNEBA
2	ADDETTA ALLA CUCINA	4S	UNEBA
3	ADDETTA ALLA CUCINA	4S	UNEBA
4	ADDETTA ALLA CUCINA	4S	UNEBA
1	A.D.E.S.T./O.S.S.	4S	UNEBA
2	A.D.E.S.T./O.S.S.	4S	UNEBA
3	A.D.E.S.T./O.S.S.	4S	UNEBA
4	A.D.E.S.T./O.S.S.	4S	UNEBA
5	A.D.E.S.T./O.S.S.	4S	UNEBA
6	A.D.E.S.T./O.S.S.	4S	UNEBA
7	A.D.E.S.T./O.S.S.	4S	UNEBA
8	A.D.E.S.T./O.S.S.	4S	UNEBA
9	A.D.E.S.T./O.S.S.	4S	UNEBA
10	A.D.E.S.T./O.S.S.	4S	UNEBA
11	A.D.E.S.T./O.S.S.	4S	UNEBA
12	A.D.E.S.T./O.S.S.	4S	UNEBA
13	A.D.E.S.T./O.S.S.	4S	UNEBA
14	A.D.E.S.T./O.S.S.	4S	UNEBA
15	A.D.E.S.T./O.S.S.	4S	UNEBA
16	A.D.E.S.T./O.S.S.	4S	UNEBA
17	A.D.E.S.T./O.S.S.	4S	UNEBA
18	A.D.E.S.T./O.S.S.	4S	UNEBA
1	A.D.E.S.T./O.S.S. p.time	4S	UNEBA
2	A.D.E.S.T./O.S.S. p.time	4S	UNEBA
3	A.D.E.S.T./O.S.S. p.time	4S	UNEBA
4	A.D.E.S.T./O.S.S. p.time	4S	UNEBA



Pensionato per anziani "CASA DEL SORRISO"
Andorno Micca

Bilancio di previsione per l'anno 2015 e
Bilancio pluriennale 2015-2017
Relazione accompagnatoria

Il bilancio previsionale dei prossimi tre anni raggiunge il pareggio grazie alla forte razionalizzazione dei costi, che viene riconfermata e incrementata, anche per compensare le minori entrate previste per i progetti Potenziamento Servizi e Home Care Premium dei quali, al momento, non si hanno notizie di prosecuzione, fatto salvo per i primi due mesi del 2015.

I ricavi per rette sono mantenuti stabili non avendo previsto alcun aumento, stante le difficoltà delle famiglie in questo momento di crisi economica.

I ricavi per rette derivanti dalla convenzione con l'Asl BI continuano ad essere fortemente ridotti rispetto agli anni precedenti a causa delle difficoltà economiche del settore sanitario pubblico.

Come precisato negli anni precedenti, va ricordato anche in questa occasione che, pur in un contesto di stabilità economica della gestione, occorrerà vigilare con molta attenzione nel corso del 2015 sull'effettiva realizzazione dei ricavi perché potrebbe ripresentarsi una riduzione delle domande di ricovero come accadde nel 2010, nel 2011 e nel 2013 a questa Casa, e come sta accadendo ad altre Residenze. Qualora dovesse verificarsi nuovamente una riduzione della domanda saranno attentamente valutati in corso d'anno eventuali aumenti delle rette attuali.

Da evidenziare ancora una volta come il costo per interessi passivi sia una voce importante nella gestione di questa Casa, costretta a ricorrere abbondantemente al credito bancario per la gestione ordinaria.

Sono esposti anche i Bilanci preventivi del 2016 e del 2017. Tali previsioni, salvo specifici e motivati casi, sono state considerate identiche a quelle del 2015. Questo sta ad indicare l'impegno a razionalizzare gradualmente i costi in modo tale da compensare l'inevitabile aumento del costo della vita, intervenendo il meno possibile negli anni futuri sulle rette.

Lo schema di Bilancio presenta anche una colonna denominata "Proiezione al 31/12/2014". I dati in essa contenuti sono presunti, ma non dovrebbero ormai discostarsi in modo sensibile dai risultati effettivi attesi.

E' stata inoltre inserita la colonna relativa al Consuntivo 2013, per gli opportuni confronti.

Di seguito sono illustrate e motivate dettagliatamente le scelte compiute, fatte salve alcune voci di entità minima e di importanza residuale.



RICAVI



RETTE

RETTE E INTEGRAZIONI RETTE DA ENTI PUBBLICI

La previsione di € 1.330.000,00 è basata sulle rette medie applicate nel 2014 secondo il seguente schema.

	retta mese €	retta giorno €	n. ospiti	periodo	totale annuo
rette da 1950	€ 1.950,00		26	12	€ 678.600,00
rette da 1800	€ 1.800,00		9	12	€ 194.400,00
rette da 1750	€ 1.750,00		2	12	€ 42.000,00
rette da 2000	€ 2.000,00		3	12	€ 72.000,00
rette da 2150	€ 2.150,00		2	12	€ 51.600,00
convenzionato bassa 1150	€ 1.150,00		0	12	€ -
convenzionato medio bassa 1150	€ 1.150,00		0	12	€ -
convenzionato media 1250	€ 1.250,00		5	12	€ 75.000,00
convenzionato media singola 1350	€ 1.450,00		1	12	€ 17.400,00
convenzionato media alta 1370	€ 1.370,00		1	12	€ 16.440,00
convenzionato alta 1460	€ 1.460,00		4	12	€ 70.080,00
convenzionato alta liv incr 1590	€ 1.590,00		0	12	€ -
convenzionati alta incrementata		€ 52,22	1	365	€ 19.060,30
convenzionati con integrazione media alta		€ 44,00	3	365	€ 48.180,00
convenzionati con integrazione media		€ 38,68	1	365	€ 14.118,20
convenzionati con integrazione bassa		€ 35,78	0	365	€ -
cim rette		€ 39,12	1	365	€ 14.278,80
cim rette	€ 1.370,00		1	12	€ 16.440,00
totale rette			60		€ 1.328.597,30

La previsione, avendo mantenuto stabili le rette, è simile della previsione 2014.

Il ricavo per rette a carico ospite è stato calcolato sulla base dell'autorizzazione al funzionamento per 63 posti.

Come già detto, è possibile che nel 2015 si ripresenti il problema della non piena occupazione dei letti. In tal caso sarà valutato un eventuale aumento delle rette per poter far fronte alla componente fissa dei costi di gestione, la cui entità sarà valutata dal Consiglio di Amministrazione. Nell'ambito di tale scelta si terrà conto anche della riduzione fisiologica del 2% dei ricavi per rette, qui non considerata.

Per gli anni 2016 e 2017 la previsione viene mantenuta stabile.

La previsione comprende le eventuali integrazioni dei Comuni e degli altri Enti Locali poiché in tali casi non si tratta di introito aggiuntivo, ma di pagamento fatto, in tutto o in parte, per conto del residente con reddito insufficiente.

RIMBORSO RETTE DA ENTI PUBBLICI CONVENZIONATI (CONVENZIONI ASL BR)

La previsione di ricavi è di € 280.000,00 come da schema seguente:

	retta giorno €	n. ospiti	periodo	totale annuo
rimborsi cim	€ 39,12	2	365	€ 28.557,60
rimborsi conv alta liv. inc	€ 52,22	1	365	€ 19.060,30
rimborsi conv alta	€ 47,87	4	365	€ 69.890,20
rimborsi conv media alta	€ 44,00	4	365	€ 64.240,00
rimborsi conv media	€ 38,68	7	365	€ 98.827,40
rimborsi conv media bassa	€ 36,50	0	365	€ -
rimborsi conv bassa	€ 35,78	0	365	€ -
totale rimborsi		18		€ 280.575,50

E' stata trascurata la riduzione per assenza fisiologica poiché potrebbe essere compensata dall'imprevedibile variazione del mix dei livelli assistenziali presenti in corso d'anno.

La previsione per gli anni 2016 e 2017 viene mantenuta identica non essendovi al momento elementi per una previsione diversa.

CONTRIBUTI E LIBERALITA'

CONTRIBUTI DA PRIVATI

Valore calcolato in base al dato storico per un importo pari a € 5.000,00 per ciascuno dei tre anni oggetto della previsione.

CONTRIBUTI DA ENTI

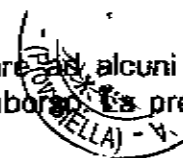
Viene calcolato un ricavo di € 20.000,00 per il 2015 ed il 2016 e di € 15.000,00 per il 2017, considerato che i contributi sono diminuiti negli ultimi anni.

RIMBORSI PROGETTO POTENZIAMENTO SERVIZI

Il Comune di Andorno, grazie ad uno specifico finanziamento statale, rimborserà alla Casa del Sorriso una somma stimata in € 3.500,00 per l'anno 2015 al fine di potenziare i servizi sanitari. La reale entità sarà commisurata agli effettivi costi rimborsabili dal progetto.

RIMBORSI PROGETTO "Home Care Premium"

Fino a febbraio 2015 sarà attivo il servizio di assistenza domiciliare per alcuni anziani assegnati alla Casa dal Consorzio Iris per il quale è previsto un rimborso. La previsione per il 2015 è di € 3.000,00



RICAVI DIVERSI D'ESERCIZIO

BUONI PASTO DIPENDENTI E COLLABORATORI

Si prevedono € 1.400,00 per il 2015 e € 1.400,00 per gli anni successivi.

RIMBORSO SPESE BOLLO

La previsione è indicata in € 2.000,00 per ciascuno dei tre anni.

1

COSTI

PERSONALE DIPENDENTE

SALARI E STIPENDI

Il fabbisogno di personale è stato calcolato sulla base dei carichi assistenziali medi del 2014. Non è possibile un calcolo preciso in quanto la DGR 45/2012 della Regione Piemonte prevede 6 livelli assistenziali e per ognuno di questi sono determinate dotazioni di personale differenziate e possibilità di modifica in corso d'anno in caso di variazioni dei carichi assistenziali dei singoli assistiti.

In bilancio sono stati previsti 22 Oss in organico (di cui 4 part time). Queste risorse saranno sufficienti a coprire il fabbisogno assistenziale medio tenendo conto anche delle fisiologiche assenze per malattia o simili. Eventuali assenze per maternità saranno sostituite senza costi aggiuntivi in quanto rimborsate dall'Inps.

Sommando il costo del predetto personale Oss a quello dei dipendenti delle altre qualifiche, gli stipendi lordi ammontano a circa € 702.000,00 prendendo come base i valori del CCNL Uneba. Poiché la parte economica del CCNL è scaduta, è stata interpellata l'Uneba Regionale la quale, non essendo nemmeno state avviate le trattative, non ritiene di dare indicazioni agli associati in merito all'opportunità di eventuali ulteriori stanziamenti per futuri aumenti.

La previsione per il 2016 ed il 2017 viene mantenuta costante, fermo restando che l'eventuale ulteriore aumento del costo del lavoro sarà compensato da maggiori ricavi o minori costi che saranno decisi dal Consiglio di Amministrazione al momento opportuno.

CONTRIBUTI INPS DIPENDENTI

La previsione è pari a € 31.000,00 per ciascuno dei tre anni.

CONTRIBUTI INPDAP DIPENDENTI

La previsione è pari a € 165.000,00 per ciascuno dei tre anni.

CONTRIBUTI INAIL DIPENDENTI

La previsione è pari a € 9.000,00 per ciascuno dei tre anni.

ACCANTONAMENTO TFR ANNO IN CORSO

La previsione è pari a € 63.000,00 per ciascuno dei tre anni.



CORSI DI FORMAZIONE DIPENDENTI

E' previsto un importo pari a € 3.000,00 per i tre anni.



APPLICAZIONE NORME SICUREZZA LAVORO

Spese per il servizio di Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione per un importo annuo pari a € 5.000,00 previsto per ciascuno dei tre anni.

VISITE CONTROLLO MEDICO SICUREZZA LAVORO

La spesa è relativa alle visite obbligatorie del medico competente per un importo annuo pari a € 6.000,00 previsto per ciascuno dei tre anni.

SPESE ABBIGLIAMENTO DIPENDENTI

Valore calcolato in base alla stima delle esigenze per un importo pari a € 2.000,00 per ciascuno dei tre anni.

RIMBORSO NOTE SPESE DIPENDENTI

Valore calcolato in base alla stima delle esigenze per un importo pari a € 500,00 per ciascuno dei tre anni.

FONDO PENSIONE

Si prevedono € 1.300,00 per ciascuno dei tre anni riferiti ad un dipendente che ha optato per l'accantonamento del proprio TFR in un Fondo e non all'interno dell'Azienda.

PERSONALE NON DIPENDENTE

INFERMIERI PROFESSIONALI

Il valore stimato è pari a € 44.000,00 nei tre anni ed è riferito alla collaborazione esterna di liberi professionisti.

PSICOLOGO

Si intende ripristinare il servizio pur con un budget inferiore alle reali necessità. Il costo previsto è pari a € 3.000,00 per ciascuno dei tre anni.

FISIOTERAPISTA

Viene previsto un costo per un libero professionista pari a € 20.000,00 per ciascuno dei tre anni.

COLLABORATORI

La previsione tiene conto di un eventuale sporadico e generico utilizzo di collaboratori. La previsione è di € 1.000,00 per il 2015 e ripetuta per gli anni successivi.

CONTRIBUTI PREVIDENZIALI COLLABORATORI

Conseguentemente a quanto previsto per la voce Collaboratori, la previsione è di € 100,00 confermata in ciascuno dei tre anni.

SOMMINISTRAZIONE DI LAVORO INTERINALE

Il costo previsto, per esigenze impreviste e straordinarie, è pari a € 4.000,00 per ciascuno dei tre anni, suddivisi nella componente dello stipendio per € 3.000,00 e nel corrispettivo di € 1.000,00 per l'Agenzia.

DIRETTORE SANITARIO

Il costo previsto pari a € 10.000,00 per ciascuno dei tre anni.

SPESE DI AMMINISTRAZIONE

RIMBORSO SPESE AMMINISTRATORI

E' genericamente prevista la somma di € 2.220,00 per ciascuno dei tre anni.

COMPENSO REVISORE DEI CONTI

E' previsto in base al compenso stabilito dal Comune di Andorno Micca per un importo di € 4.500,00 annui per ciascuno dei tre anni.

ASSISTENZA LEGALE E SPESE NOTARILI

Previsione stimata per il 2015 e per i successivi anni per un importo pari a € 3.000,00 da utilizzarsi in caso di necessità.

ASSISTENZA FISCALE E CONTABILE

Servizi professionali per l'anno 2015 svolti dal consulente fiscale e tributario per un importo annuo pari a € 2.600,00 per le seguenti prestazioni:

- consulenza fiscale e contabile;
- assistenza e consulenza di finanza aziendale;
- assistenza e consulenza gestionale.

La previsione per gli anni 2016 e 2017 viene confermata uguale al 2015.





ELABORAZIONE STIPENDI

Affidamento per l'anno 2015 a uno studio esterno per un importo annuo pari a circa € 9.000,00 comprensivo di IVA, per le seguenti prestazioni:

- elaborazione e redazione mensile del prospetto paga comprensivo dell'elaborazione e redazione della modulistica previdenziale, fiscale e assistenziale periodica e dei necessari dati contabili;
- elaborazione modelli CUD annuali;
- elaborazione modello 770 retribuzioni;
- elaborazione ed invio prospetto autoliquidazione INAIL;
- altre pratiche varie.

Per gli anni 2016 e 2017 la previsione è confermata nella stessa misura per ciascun anno.

QUOTE ASSOCIATIVE

Adesione all'Associazione di settore Uneba, al momento fissata in € 291,00 annui per ciascuno dei tre anni.

/

SPESE POSTALI, VALORI BOLLATI

Valore calcolato per un importo pari a € 2.000,00 per ciascuno dei tre anni.

SPESE E COMMISSIONI BANCARIE

Valore calcolato in base al dato storico per un importo pari a € 3.000,00 per ciascuno dei tre anni.

SPESE AMMINISTRATIVE DIVERSE

Si stima la somma di € 500,00 per ciascuno dei tre anni.

COMMISSIONI GARANZIA COGART CNA

Si stima la somma di € 3.200,00 per ciascuno dei tre anni.

CONSULENZE TECNICHE

Si considera un importo di € 1.000,00 per ciascuno dei tre anni per eventuali necessità.

UTENZE

ENERGIA ELETTRICA

Valore calcolato in base al dato storico per un importo pari a € 35.000,00 per il 2015 e per gli anni successivi.

SPESE TELEFONICHE

Valore calcolato in base al dato storico per un importo pari a € 3.000,00 per il 2015 e per gli anni successivi.

RISCALDAMENTO

Valore calcolato in base al dato storico per un importo di € 33.000,00 per il 2015 e per gli anni successivi.

ACQUA POTABILE

Valore calcolato in base al dato storico per un importo pari a € 8.500,00 per ciascuno dei tre anni.

SMALTIMENTO RIFIUTI

Valore calcolato in base al dato storico per un importo pari a € 800,00 per ciascuno dei tre anni.

SPESE CELLULARE AZIENDALE

Valore previsto per ciascuno dei tre anni un importo pari a € 50,00.

ASSICURAZIONI

ASSICURAZIONE RESPONSABILITA' CIVILE

Viene calcolato il costo di € 6.400,00 per ciascuno dei tre anni sulla base del contratto in essere.

ASSICURAZIONE INCENDI

Viene calcolato il costo di € 2.900,00 per ciascuno dei tre anni sulla base del contratto in essere.

ASSICURAZIONE RESPONSABILITA' AMMINISTRATORI

Viene calcolato il costo di € 3.100,00 per ciascuno dei tre anni sulla base del contratto in essere.



ASSICURAZIONE INFORTUNI CONDUCENTE AUTOMEZZI

Viene calcolato il costo di € 500,00 per ciascuno dei tre anni sulla base del contratto in essere.

ASSICURAZIONE AUTOMEZZI

R.C. furgone stipulata con la Milano Assicurazioni SpA e R.C. auto stipulata con Assicurazioni Generali SpA per un importo annuo arrotondato a € 1.200,00. per ciascuno dei tre anni.

(nella voce assicurazioni non si tiene conto dell'effetto di ratei e dei risconti poiché gli importi sono uguali di anno in anno e quindi si compensano)

MANUTENZIONI E RIPARAZIONI

MANUTENZIONI EDILIZIE

Per lavori edilizi e di tinteggiatura è previsto un importo pari a € 13.000,00 per ciascuno dei tre anni.

MANUTENZIONI ELETTRICHE

Per lavori elettrici è previsto un importo pari a € 10.000,00 per ciascuno dei tre anni.

MANUTENZIONI TERMOIDRAULICHE

Per lavori termoidraulici è previsto un importo pari a € 8.000,00 per ciascuno dei tre anni.

MANUTENZIONI AUTOVETTURE

Per la manutenzione delle autovetture si considera un importo stimato in base al dato storico pari a € 1.000,00 per ciascuno dei tre anni.

MANUTENZIONI MACCHINE ELETTRICHE E SOFTWARE

La stima in base al dato storico è pari a € 1.000,00 per ciascuno dei tre anni.

MANUTENZIONI ASCENSORI

La stima è pari a € 1.000,00 per ciascuno dei tre anni.

MANUTENZIONI ATTREZZATURE LAVANDERIA, CUCINA E FISIOTERAPIA

Sono state valutate in base al dato storico ed altre valutazioni tecniche per un importo pari a € 2.000,00 per ciascuno dei tre anni.

MANUTENZIONI AREE VERDI

Per le manutenzioni delle aree verdi viene stimato l'importo di € 4.500,00, per ciascuno dei tre anni.

MATERIALE PER MANUTENZIONI

Viene stimato l'importo di € 500,00, per ciascuno dei tre anni.

MANUTENZIONI ANTINCENDIO

La stima è pari a € 1.000,00 per ciascuno dei tre anni.

SERVIZI ESTERNI

SERVIZIO LAVANDERIA ESTERNA

Per il servizio di noleggio della biancheria piana e del lavaggio e stiratura di una piccola parte residuale di varie pezzature è stata prevista per i tre anni la somma annuale di € 20.000,00 sulla base del dato storico.

SERVIZIO DISINFESTAZIONI

Sono previste per le attività di disinfestazione insetti e di derattizzazione. Si prevede il costo di € 1.000,00 per ciascuno dei tre anni.

SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI TOSSICI E NOCIVI

Si prevede la somma di € 1.000,00 per ciascuno dei tre anni.

SERVIZIO PULIZIE

Si prevede la somma di € 43.000,00 per ciascuno dei tre anni.



SPESE GENERALI



ALIMENTI E BEVANDE

Sulla base del dato storico, nonché sulla base del menù applicato, si prevede un costo di € 97.000,00 per il 2015 e per gli anni successivi.

MATERIALE IGIENE OSPITI

Valore stimato per un importo di € 15.000,00 per ciascuno dei tre anni.

MATERIALE PULIZIA AMBIENTI

Valore stimato per un importo di € 5.000,00 per ciascuno dei tre anni.

MATERIALE E APPARECCHIATURA SANITARIA

Valore stimato pari a € 1.000,00 che è mantenuto invariato per ciascuno dei tre anni.

MATERIALE PER LAVANDERIA

Valore stimato per un importo di € 1.500,00 per ciascuno dei tre anni.

CANCELLERIA, STAMPATI E MATERIALE UFFICIO

Valore stimato per un importo di € 3.000,00 per ciascuno dei tre anni.

CARBURANTE E LUBRIFICANTE

Valore stimato per un importo di € 2.000,00 per ciascuno dei tre anni.

ABBONAMENTI, LIBRI, VOLUMI, RIVISTE

Valore calcolato in € 200,00 per ciascuno dei tre anni.

SPESE PER ANIMAZIONE

Valore stimato per un importo di € 300,00 per ciascuno dei tre anni.

SPESE PER VOLONTARIATO

Valore stimato per un importo di € 1.000,00 per ciascuno dei tre anni.

SPESE DIVERSE

Valore stimato per un importo pari a € 500,00 annui per i tre anni.

FARMACI

Valore calcolato, in base al dato storico, un importo pari a € 100,00 per ciascuno dei tre anni.

MATERIALE DI CONSUMO

Valore stimato per un importo pari a € 1.000,00 per ciascuno dei tre anni.

MATERIALE DI CONSUMO CUCINA

Valore stimato per un importo pari a € 7.500,00 per ciascuno dei tre anni.

MATERIALE DI PULIZIA CUCINA

Valore stimato per un importo pari a € 3.000,00 per ciascuno dei tre anni.

SPESE DI PUBBLICITA'

Valore stimato per un importo pari a € 1.500,00 per ciascuno dei tre anni.

AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Sono calcolati per un importo di € 46.800,00 nel 2015, € 46.350,00 nel 2016 e € 45.950,00 nel 2017 sulla base dei valori a libro cespiti. L'importo è arrotondato.

AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Sono calcolati per un importo di € 19.920,00 per il 2015, € 19.200,00 per il 2016 e € 18.600,00 per il 2017 sulla base dei valori a libro cespiti. L'importo è arrotondato.

ONERI FINANZIARI



INTERESSI PASSIVI DI C/C BANCARIO

Valore calcolato per un importo pari a € 33.831,67 per il 2015, € 34.648,32 per il 2016 ed € 34.604,48 per il 2017.

INTERESSI PASSIVI SU MUTUO CASSA DEPOSITI E PRESTITI

Il valore è ricavato dal piano di ammortamento dei vari mutui in corso, a tasso fisso, con la CDDPP che per il 2015 è di € 34.057,33, per il 2016 è di € 27.910,68 e per il 2017 è di € 22.954,52.

INTERESSI PASSIVI SU C/ANTICIPO

Valore stimato per un importo annuo di € 8.000,00 per i tre anni. E' relativo agli interessi pagati su anticipi fatture per necessità di cassa.

INTERESSI PASSIVI FINANZIAMENTI VARI

Valore stimato per un importo annuo di € 7.000,00 per i tre anni. E' relativo agli interessi pagati su finanziamento vari.

INTERESSI PASSIVI SU RATEIZZAZIONE IRAP, IRES E INDEDUCIBILI

Valore stimato in base al dato storico per un importo annuo rispettivamente di € 300,00, di € 180,00 e di € 100,00 per ciascuna voce e per ciascuno dei tre anni.

ONERI TRIBUTARI INDIRETTI D'ESERCIZIO

Valore calcolato in base al dato storico per un importo pari a € 4.150,00, di cui:

- € 750,00 per imposte e tasse diverse,
- € 2.200,00 per imposta di bollo,
- € 310,00 per tasse di concessione governative,
- € 440,00 per tasse e bolli autovetture,
- € 450,00 per diritti CCIAA.

COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI

CANONI DI ASSISTENZA E MANUTENZIONE comprendono il canone di manutenzione attrezzature cucina, il canone di terzo responsabile per l'impianto termico, il canone assistenza ascensori, la verifica biennale impianto di messa a terra, verifica biennale

ascensore, i canoni assistenza estintori, il canone di manutenzione centrale idrica antincendio, il canone di assistenza tecnica fotocopiatore, il canone di assistenza programma di contabilità e cespiti e il canone annuo per controllo semestrale rilevazione fumi, impianto elettrico, generatore di energia, impianto antincendio.

Il costo complessivo è di € 12.000,00 per ciascuno dei tre anni.

CANONI NOLEGGI VARI

Valore calcolato per un importo pari a € 300,00 per noleggio coltelli per ciascuno dei tre anni.

IMPOSTE

I.R.A.P.

Importo calcolato in base alla stima per l'anno 2015 ed i successivi pari a € 25.000,00.

IMPOSTE SUL REDDITO

Importo arrotondato calcolato in € 11.000,00 sulla stima di un utile prima delle imposte di circa € 36.000,00, corrispondente cioè al pareggio dopo le imposte.

Andorno Micca, 12/12/14

Il Presidente
(Cavagna Piero Eugenio)



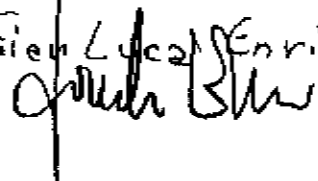
Il Direttore
(Claudio Zerbola)



Il Presidente
Piero Eugenio Cavagna



Il Direttore
Gian Luca Enrico



PROGRAMMA DEGLI INVESTIMENTI INTEGRATO

BILANCIO DI PREVISIONE 2015 - Allegato art. 35 a) Statuto

Il presente documento viene redatto in ossequio alla previsione Statutaria. Come indicato nel Piano Programma 2015-2017, questa amministrazione prevede l'investimento atto alla trasformazione dell'attuale nucleo RA di modo da renderlo autorizzabile per l'accoglienza di persone non autosufficienti (RSA).

Le risorse necessarie, attualmente stimate in Euro 80.500,00 (Iva e spese tecniche comprese) saranno ricavate dai risparmi derivanti dalla ristrutturazione del mutuo n. 4371610/00 con la CDDPP.

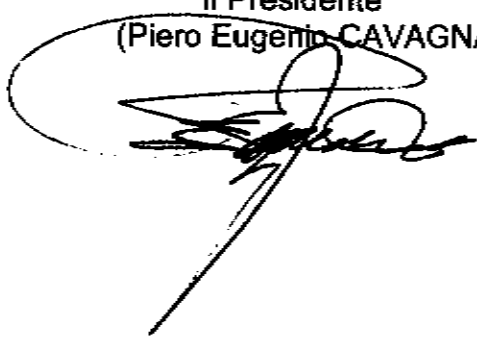
I lavori di trasformazione inizieranno nell'ultimo trimestre 2015 e termineranno verosimilmente entro il primo semestre 2016.

Va tenuto conto peraltro che i lavori verranno effettuati in un nucleo in piena attività per cui potrebbero esserci allungamenti sulle tempistiche di realizzazione che tendano ad evitare riduzioni di occupazione se non strettamente necessarie.

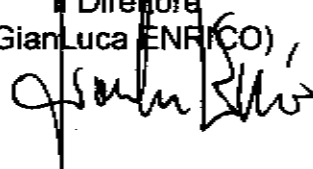
E' previsto infine il proseguimento del programma di manutenzione ordinaria.

-- Andorno Micca, 03.07.2015

Il Presidente
(Piero Eugenio CAVAGNA)



Direttore
(GianLuca ENRICO)



Pensionato per Anziani
Casa del Sorriso
Andorno Micca (BI)

Allegato alla Deliberazione del
Consiglio di Amministrazione
del 03/07/2015

**PROSPETTO RELATIVO ALLA PREVISIONE DEL FABBISOGNO
ANNUALE DI CASSA - Revisione
BILANCIO DI PREVISIONE 2015 - Allegato art. 35 f) Statuto**

Il prospetto che segue è basato sull'ipotesi che a tutte le previsioni di ricavo e di costo (eccetto TFR e ammortamenti) del 2015 corrisponda il relativo flusso finanziario. Si considera inoltre che il fisiologico ritardo di incasso delle fatture Asl si compensi con i pagamenti dei fornitori fatti a scadenza.

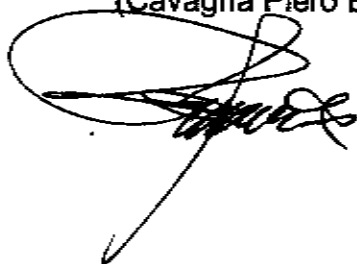
Per il 2015 non si prevedono sbilanci di cassa generati da debiti e crediti precedenti, fatta eccezione per l'erogazione di TFR del personale cessato (stima).

Le linee di finanziamento bancario in corso, pur essendo in parte a scadenza, vengono qui considerate rinnovabili.

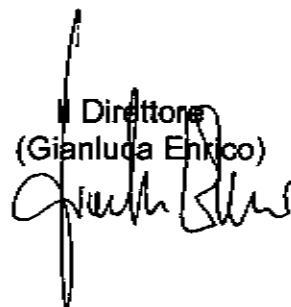
TFR maturato nel 2015 da accantonare	+ € 61.500,00
Valore economico delle quote di ammortamento 2015, le quali non costituiscono uscita	+ € 70.500,00
Uscita per rimborso quote capitale relative al 2015 dei mutui in essere presso la CDDPP	- € 71.795,70
Uscita stimata per TFR accantonato negli anni precedenti e nell'anno in corso causa cessazioni o anticipazioni	- € 30.500,00
VARIAZIONE DEL FLUSSO DI CASSA NEL 2015 RISPETTO AGLI UTILIZZI ATTUALI	+ € 29.704,30

Andorno Micca, 03/07/2015

Il Presidente
(Cavagna Piero Eugenio)



Il Direttore
(Gianluca Enrico)



Pensionato per Anziani
Casa del Sorriso
Andorno Micca (BI)

Allegato alla Deliberazione n. 21/2015
Consiglio di Amministrazione
del 03.07.2015

PIANO PROGRAMMA INTEGRATO

Art. 31 Statuto

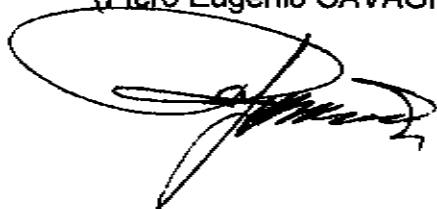
Al momento, sono molto ridotte le richieste di degenza di persone autosufficienti, e le recenti domande di ammissione riguardano per la maggior parte situazioni di non autosufficienza. La Casa del Sorriso è autorizzata al funzionamento per 40 posti RSA (non autosufficienti) e 23 posti RA (semi autosufficienti e autosufficienti). Premesso questo, per rispondere alle nuove esigenze dell'utenza, nel triennio 2015-2017 si prevede come investimento la trasformazione dell'attuale nucleo RA di modo da renderlo autorizzabile per l'accoglienza di persone non autosufficienti (RSA), fermo restando che gli eventuali autosufficienti potranno comunque essere accolti nello stesso nucleo trasformato, anche per evitare il concreto rischio di non realizzare la piena occupazione dei posti letto, condizione questa che comprometterebbe l'equilibrio economico-finanziario dell'Azienda.

Tale intervento potrà essere possibile solo attraverso il reperimento di nuove risorse finanziarie.

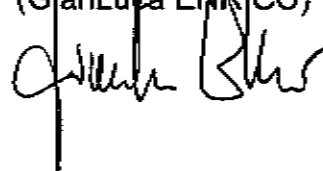
I rapporti intrattenuti fino ad oggi con la CDDPP hanno consentito di incontrare la disponibilità della Cassa di rimodulare il mutuo n. 4371610/00 spostandone la scadenza al 31/12/2027. In tal modo la rata semestrale, da oggi fino al 2020 – data di scadenza originaria, si ridurrà a Euro 35.844,56 rispetto alla rata precedente di Euro 49.261,33.

Il risparmio annuale di Euro 26.833,55 consentirà la realizzazione della predetta opera il cui costo stimato è di Euro 80.500,00.

Il Presidente
(Piero Eugenio CAVAGNA)



Il Direttore
(GianLuca ENRICO)



Pensionato per anziani "CASA DEL SORRISO"
Andorno Micca

INTEGRAZIONI AL
Bilancio di previsione per l'anno 2015 e
Bilancio pluriennale 2015-2017
INTEGRAZIONI alla relazione accompagnatoria

Al fine di poter rimodulare il mutuo n. 4371610/00 con la CDDPP si è reso necessario variare il bilancio di previsione 2015/2017 per i seguenti motivi:

- la simulazione del nuovo piano di ammortamento del predetto mutuo (che sarà definito con precisione solo all'atto della stipula del nuovo contratto secondo i tassi di riferimento della settimana precedente) prevede una quota interessi semestrale diversa da quella precedente
- la nuova quota capitale sarà costituita dal capitale residuo attuale e dalle quote interessi delle rate precedenti non pagate le quali pertanto, essendo attualmente registrate in contabilità tra i debiti degli anni precedenti, formeranno una sopravvenienza attiva nell'esercizio 2015.

Parimenti, vista la necessità di trasformare il nucleo RA del secondo piano in RSA, si è reso necessario diminuire la previsione di ricavo per rette poiché sarà necessario rinunciare ad alcuni posti letto per un breve periodo per consentire i lavori edilizi su tre camere da letto.

E' stato pertanto approvato, per maggiore chiarezza, un nuovo schema di Bilancio di previsione 2015/2017 nel quale sono stati variati anche i conti per i quali, giunti a metà anno, esistono già certezze, o fondate previsioni, di cambiamenti.

In particolare sono state apportate le seguenti ulteriori modifiche:

- è stata ridotta la spesa per pulizie affidate a ditte esterne in quanto il servizio è ora svolto da persona interno: è stato comunque mantenuto un certo budget per attività integrative del servizio, per le pulizie straordinarie conseguenti al lavoro di trasformazione in RSA e per manutenzioni specialistiche ai pavimenti in PVC;
- è stata aumentata la spesa per il Direttore Sanitario in relazione all'aggravamento degli assistiti;
- sono stati "spostati" alcuni costi dal personale dipendente al personale in somministrazione, in gran parte già avvenute per ragioni organizzative
- sono state previsti ulteriori e necessari interventi di manutenzione grazie alla maggiore disponibilità derivante dalla predetta sopravvenienza attiva;
- sono stati aumentati gli ammortamenti in seguito all'intervento edilizio di trasformazione in RSA;
- oltre ad altre modifiche minori.

Il Presidente
(Pier Eugenio Cavagna)



Il Direttore
(Gianluca Enrico)

COSTI	CONSUNTIVO ANNO 2013	PREVENTIVO ANNO 2014	CONSUNTIVO ANNO 2014	PREVENTIVO ANNO 2015	PREVENTIVO ANNO 2016	PREVENTIVO ANNO 2017
PERSONALE DIPENDENTE	€ 962.113,44	€ 1.034.300,00	€ 915.252,53	€ 944.800,00	€ 987.800,00	€ 987.800,00
Salari e stipendi	€ 695.533,58	€ 732.000,00	€ 658.929,94	€ 688.000,00	€ 702.000,00	€ 702.000,00
Contributi INPS dipendenti	€ 30.352,05	€ 33.000,00	€ 29.448,16	€ 30.500,00	€ 31.000,00	€ 31.000,00
Contributi INPDAP dipendenti	€ 163.084,97	€ 173.500,00	€ 154.773,42	€ 158.000,00	€ 165.000,00	€ 165.000,00
Contributi INAIL dipendenti	€ 7.842,08	€ 12.000,00	€ 6.984,58	€ 9.000,00	€ 9.000,00	€ 9.000,00
TFR anno in corso	€ 57.613,16	€ 66.000,00	€ 51.843,20	€ 61.500,00	€ 63.000,00	€ 63.000,00
Corsi di formazione dipendenti	€ 299,20	€ 3.000,00	€ 156,60	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00
Applicazione norme sicurezza lavoro	€ 1.458,00	€ 5.000,00	€ 1.568,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00
Visite controllo medico sicurezza lavoro	€ 3.845,50	€ 6.000,00	€ 6.279,10	€ 6.000,00	€ 6.000,00	€ 6.000,00
Spese abbigliamento dipendenti	€ 590,76	€ 2.000,00	€ 1.595,79	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00
Rimborso note spese dipendenti	€ -	€ 500,00	€ 401,40	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00
Fondo Pensione	€ 1.494,14	€ 1.300,00	€ 1.612,34	€ 1.300,00	€ 1.300,00	€ 1.300,00
Quota F.do Assistenza Sanitaria Integrativa	€ -	€ -	€ 1.760,00	€ -	€ -	€ -
PERSONALE NON DIPENDENTE	€ 87.955,70	€ 87.100,00	€ 127.378,55	€ 146.700,00	€ 87.100,00	€ 87.100,00
Infermieri Professionali	€ 35.496,70	€ 44.000,00	€ 43.265,27	€ 44.000,00	€ 44.000,00	€ 44.000,00
Psicologo	€ 512,04	€ 4.000,00	€ 2.139,96	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00
Fisioterapista	€ 19.244,16	€ 24.000,00	€ 18.426,72	€ 20.000,00	€ 20.000,00	€ 20.000,00
Collaboratori	€ -	€ 1.000,00	€ -	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00
Contributi Previdenziali Collaboratori	€ -	€ 100,00	€ -	€ 100,00	€ 100,00	€ 100,00
Somministrazione di lavoro (interinale)	€ 17.937,71	€ 3.000,00	€ 40.628,57	€ 44.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00
Somministrazione di servizi (interinale)	€ 5.565,09	€ 1.000,00	€ 8.859,18	€ 7.500,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00
Somministrazione di lavoro x pulizie (interinale)	€ -	€ -	€ 3.395,12	€ 9.000,00	€ -	€ -
Somministrazione di servizi x pulizie (interinale)	€ -	€ -	€ 463,73	€ 2.700,00	€ -	€ -
Direttore sanitario	€ 9.200,00	€ 10.000,00	€ 10.400,00	€ 14.400,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00
SPESE DI AMMINISTRAZIONE	€ 27.620,36	€ 31.300,00	€ 28.649,24	€ 34.591,00	€ 31.311,00	€ 31.311,00
Compenso Amministratori	€ 1.080,00	€ 1.800,00	€ 1,14	€ -	€ -	€ -
Contributi Previdenziali Amministratori	€ 144,00	€ 200,00	€ -	€ -	€ -	€ -
Rimborso spese Amministratori	€ -	€ 220,00	€ -	€ 1.000,00	€ 2.220,00	€ 2.220,00
Compenso Revisore dei Conti	€ 4.422,60	€ 4.500,00	€ 4.440,80	€ 4.500,00	€ 4.500,00	€ 4.500,00
Assistenza legale e spese notarili	€ 3.323,39	€ 3.000,00	€ 4.435,83	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00
Assistenza fiscale e contabile	€ 2.537,60	€ 3.300,00	€ 4.440,80	€ 2.600,00	€ 2.600,00	€ 2.600,00
Elaborazione stipendi	€ 8.373,59	€ 9.000,00	€ 8.286,24	€ 9.000,00	€ 9.000,00	€ 9.000,00
Quote associative	€ 291,00	€ 280,00	€ 291,00	€ 291,00	€ 291,00	€ 291,00
Spese postali, valori bollati	€ 188,17	€ 2.000,00	€ 106,72	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00
Spese e commissioni bancarie	€ 2.801,30	€ 3.000,00	€ 2.202,02	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00
Spese amministrative diverse	€ 1.585,95	€ 500,00	€ 1.007,75	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00
Commissioni garanzia COGAR CNA	€ 2.872,76	€ 2.500,00	€ 2.802,54	€ 3.200,00	€ 3.200,00	€ 3.200,00
Consulenze tecniche	€ -	€ 1.000,00	€ 634,40	€ 5.500,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00

ANDORRÀ

[Signature]

RICAVI	CONSUNTIVO ANNO 2013	PREVENTIVO ANNO 2014	CONSUNTIVO AL 31/12/2014	PREVENTIVO ANNO 2015	PREVENTIVO ANNO 2016	PREVENTIVO ANNO 2017
RETTE	€ 1.611.982,44	€ 1.617.000,00	€ 1.585.420,38	€ 1.585.000,00	€ 1.610.000,00	€ 1.610.000,00
Rette ospiti	€ 1.229.834,28	€ 1.340.000,00	€ 1.279.395,47	€ 1.305.000,00	€ 1.330.000,00	€ 1.330.000,00
Rimb. rette da Enti Pubblici Convenz.	€ 282.128,16	€ 277.000,00	€ 306.024,91	€ 280.000,00	€ 280.000,00	€ 280.000,00
CONTRIBUTI E LIBERALITA'	€ 68.452,72	€ 94.000,00	€ 80.989,81	€ 28.547,84	€ 25.000,00	€ 19.000,00
Contributi da privati	€ 7.737,80	€ 5.000,00	€ 4.969,00	€ 3.000,00	€ 5.000,00	€ 4.000,00
Contributi da Enti	€ -	€ 20.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 20.000,00	€ 15.000,00
Rimborsi progetto "Potenziamento servizi"	€ 40.596,30	€ 44.000,00	€ 41.466,06	€ 6.547,84	€ -	€ -
Rimborso progetto Home Care Premium	€ 8.092,00	€ 15.000,00	€ 24.544,75	€ 9.000,00	€ -	€ -
Contributi in c/rette	€ 12.026,62	€ 10.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -
RICAVI DIVERSI D'ESERCIZIO	€ 1.939,66	€ 3.250,00	€ 3.651,95	€ 3.500,00	€ 3.400,00	€ 3.400,00
Somministrazione alimenti e bevande	€ 1.066,07	€ 1.250,00	€ 1.466,51	€ 1.400,00	€ 1.400,00	€ 1.400,00
Incasso telefono gettoni	€ 54,50	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Arrotondamenti e abbuoni attivi	€ 248,59	€ -	€ 207,69	€ 100,00	€ -	€ -
Rimborso spese bollo	€ 180,50	€ 2.000,00	€ 1.782,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00
Rimborsi diversi	€ 400,00	€ -	€ 195,75	€ -	€ -	€ -
RICAVI FINANZIARI	€ 602,81	€ -	€ 13,57	€ 10,00	€ -	€ -
Interessi attivi bancari	€ -	€ -	€ 0,21	€ 10,00	€ -	€ -
Sconti attivi	€ -	€ -	€ 13,36	€ -	€ -	€ -
Interessi di mora attivi	€ 149,39	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Rimborsi interessi su contr. INPDAP anno 2009	€ 453,42	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
RICAVI STRAORDINARI	€ 101.431,07	€ -	€ 4.179,92	€ 75.000,00	€ -	€ -
Plusvalenze	€ 290,96	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Sopravvenienze attive	€ 89.915,77	€ -	€ 2.126,44	€ 75.000,00	€ -	€ -
Sopravvenienze attive non tassabili	€ 984,38	€ -	€ 998,48	€ -	€ -	€ -
rimborsi da assicurazione	€ -	€ -	€ 1.055,00	€ -	€ -	€ -
Rimborsi sanzioni INPDAP su contr. anno 2009	€ 10.249,96	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
RIMANENZE FINALI	€ 3.238,83	€ -	€ 1.904,70	€ 1.910,00	€ -	€ -
Rimanenze finali mat. di consumo	€ 1.986,18	€ -	€ 1.039,52	€ 1.040,00	€ -	€ -
Rimanenze finali alimenti e bevande	€ 1.252,65	€ -	€ 865,18	€ 870,00	€ -	€ -
TOTALE RICAVI	€ 1.667.627,53	€ 1.714.250,00	€ 1.676.140,33	€ 1.693.987,84	€ 1.638.400,00	€ 1.632.400,00
UTILE/PERDITA D'ESERCIZIO PRIMA DELLE IMPOSTE	€ 33.204,78	€ 36.000,00	€ 46.563,53	€ 36.000,00	€ 36.000,00	€ 36.000,00

COSTI	CONSUNTIVO ANNO 2013	PREVENTIVO ANNO 2014	CONSUNTIVO ANNO 2014	PREVENTIVO ANNO 2015	PREVENTIVO ANNO 2016	PREVENTIVO ANNO 2017
UTENZE	€ 80.797,38	€ 80.550,00	€ 70.685,10	€ 80.350,00	€ 80.350,00	€ 80.350,00
Energia Elettrica	€ 36.045,27	€ 35.000,00	€ 34.833,38	€ 35.000,00	€ 35.000,00	€ 35.000,00
Spese telefoniche	€ 2.227,61	€ 3.600,00	€ 1.348,94	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00
Riscaldamento	€ 34.620,38	€ 33.000,00	€ 26.120,10	€ 33.000,00	€ 33.000,00	€ 33.000,00
Acqua potabile	€ 7.104,32	€ 8.500,00	€ 7.617,68	€ 8.500,00	€ 8.500,00	€ 8.500,00
TARSU	€ 759,80	€ 400,00	€ 760,00	€ 800,00	€ 800,00	€ 800,00
Spese cellulare aziendale	€ 40,00	€ 150,00	€ 5,00	€ 50,00	€ 50,00	€ 50,00
ASSICURAZIONI	€ 8.700,46	€ 8.800,00	€ 11.238,38	€ 14.100,00	€ 14.100,00	€ 14.100,00
Assicurazione responsabilità civile	€ 1.142,15	€ 1.100,00	€ 3.793,78	€ 6.400,00	€ 6.400,00	€ 6.400,00
Assicurazione incendi	€ 2.866,00	€ 2.900,00	€ 2.866,00	€ 2.900,00	€ 2.900,00	€ 2.900,00
Assicurazione respons. Amministratori	€ 3.056,25	€ 3.100,00	€ 3.056,25	€ 3.100,00	€ 3.100,00	€ 3.100,00
Assicurazione infortuni	€ 601,84	€ 500,00	€ 501,16	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00
Assicurazione automezzi	€ 1.134,21	€ 1.200,00	€ 1.021,19	€ 1.200,00	€ 1.200,00	€ 1.200,00
MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	€ 61.184,36	€ 41.500,00	€ 64.515,61	€ 77.000,00	€ 51.300,00	€ 50.300,00
Manutenzioni edilizie	€ 17.191,39	€ 13.000,00	€ 20.406,48	€ 30.000,00	€ 17.000,00	€ 16.000,00
Manutenzioni elettriche	€ 14.716,30	€ 10.000,00	€ 23.129,51	€ 20.000,00	€ 13.500,00	€ 13.500,00
Manutenzioni termoidrauliche	€ 20.694,92	€ 8.000,00	€ 10.159,58	€ 16.000,00	€ 9.800,00	€ 9.800,00
Manutenzioni autovetture	€ 1.029,95	€ 1.000,00	€ -	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00
Manutenzioni macchine elettr. e software	€ 311,56	€ 1.000,00	€ 664,05	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00
Manutenzioni ascensori	€ 167,46	€ 1.000,00	€ 385,52	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00
Manutenz. attrez. lavanderia, cucina, fido	€ 914,83	€ 2.000,00	€ 3.609,47	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00
Manutenzioni aree verdi	€ 5.438,00	€ 4.000,00	€ 5.776,70	€ 4.500,00	€ 4.500,00	€ 4.500,00
Materiale per manutenzioni	€ -	€ 500,00	€ -	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00
Manutenzioni antincendio	€ 719,95	€ 1.000,00	€ 384,30	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00
SERVIZI ESTERNI	€ 65.501,08	€ 68.500,00	€ 57.713,45	€ 47.000,00	€ 47.000,00	€ 47.000,00
Servizio lavanderia esterna	€ 19.016,86	€ 20.000,00	€ 18.002,69	€ 20.000,00	€ 20.000,00	€ 20.000,00
Servizio disinfezioni	€ 520,30	€ 1.000,00	€ 366,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00
Servizio smaltimento rif. tossici/nocivi	€ 874,37	€ 1.500,00	€ 657,52	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00
Servizio pulizie	€ 41.823,12	€ 46.000,00	€ 38.431,04	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00
Servizi infermieristici	€ -	€ -	€ 256,20	€ -	€ -	€ -
Servizio lavanderia interna	€ 3.486,44	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -

[Handwritten signature]

[Circular stamp: AZIENDA SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI, PENSIONATO PER INDEBOLIMENTO, 1055/97, 1055/97, 1055/97, 1055/97, 1055/97]

[Handwritten signature]

COSTI	CONSUNTIVO ANNO 2013	PREVENTIVO ANNO 2014	CONSUNTIVO ANNO 2014	PREVENTIVO ANNO 2015	PREVENTIVO ANNO 2016	PREVENTIVO ANNO 2017
SPESE GENERALI	€ 125.870,10	€ 147.100,00	€ 131.462,49	€ 141.910,00	€ 139.800,00	€ 139.800,00
Alimenti e bevande	€ 90.682,72	€ 99.000,00	€ 91.538,22	€ 97.000,00	€ 97.000,00	€ 97.000,00
Materiale igiene ospiti	€ 13.233,45	€ 15.000,00	€ 12.650,44	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00
Materiale pulizia ambienti	€ 2.614,19	€ 5.000,00	€ 7.171,28	€ 8.000,00	€ 5.200,00	€ 5.200,00
Materiale e apparecchiature sanitarie	€ 387,31	€ 2.000,00	€ 1.562,60	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00
Materiale per lavanderia	€ 676,90	€ 2.500,00	€ 1.345,55	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00
Cancelleria, stampati e materiale ufficio	€ 1.881,06	€ 3.500,00	€ 2.361,66	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00
Carburante e lubrificante	€ 1.005,00	€ 5.000,00	€ 1.232,00	€ 1.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00
Abbonamenti, libri, volumi, riviste	€ 200,28	€ 200,00	€ 58,10	€ 500,00	€ 200,00	€ 200,00
Spese per animazione	€ 339,47	€ 300,00	€ 256,61	€ 300,00	€ 300,00	€ 300,00
Spese per volontariato	€ 404,24	€ 1.000,00	€ 420,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00
Spese fiscalmente ineducibili	€ 89,22	€ -	€ 196,20	€ -	€ -	€ -
Spese diverse	€ 68,48	€ 500,00	€ 344,18	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00
Farmaci	€ -	€ 100,00	€ -	€ 100,00	€ 100,00	€ 100,00
Spesa telefono e gettoni	€ 263,79	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Arrotondamenti e abboni passivi	€ 12,87	€ -	€ 1,80	€ 10,00	€ -	€ -
Materiale di consumo	€ 945,66	€ 1.000,00	€ 865,86	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00
Materiale di consumo cucina	€ 6.897,98	€ 7.500,00	€ 6.233,54	€ 7.500,00	€ 7.500,00	€ 7.500,00
Materiale pulizia cucina	€ 2.025,90	€ 3.000,00	€ 2.609,29	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00
Spese pubblicità	€ 3.987,59	€ 1.500,00	€ 2.605,16	€ 1.600,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00
Spese viaggio	€ 254,01	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
AMM. IMMOBILIZ. IMMATERIALI	€ 47.798,18	€ 47.500,00	€ 47.522,85	€ 50.810,00	€ 52.350,00	€ 51.950,00
Ammortamento oneri su beni di terzi	€ 45.709,77	€ 45.400,00	€ 45.434,52	€ 48.700,00	€ 50.250,00	€ 50.250,00
Ammortamento Software	€ 79,86	€ 100,00	€ 79,78	€ 100,00	€ 100,00	€ 100,00
Ammort. oneri su beni di terzi preced.	€ 2.008,55	€ 2.000,00	€ 2.008,55	€ 2.010,00	€ 2.000,00	€ 1.600,00
AMM. IMMOBILIZ. MATERIALI	€ 27.002,36	€ 20.700,00	€ 22.764,27	€ 19.690,00	€ 19.200,00	€ 18.800,00
Ammort. Biancheria	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Ammort. Impianti	€ 2.995,60	€ 3.000,00	€ 2.995,60	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00
Ammort. mobili e arredi	€ 14.556,81	€ 8.700,00	€ 10.255,40	€ 8.700,00	€ 8.700,00	€ 8.700,00
Ammort. Automezzi	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Ammort. macchine ufficio	€ 1.244,57	€ 1.200,00	€ 1.177,00	€ 710,00	€ 700,00	€ 700,00
Ammort. attrezzature varia	€ 1.908,89	€ 1.500,00	€ 1.638,00	€ 1.200,00	€ 1.200,00	€ 900,00
Ammort. attrezzature cucina	€ 2.267,54	€ 2.300,00	€ 2.467,29	€ 2.430,00	€ 2.300,00	€ 2.000,00
Ammort. attrezzature sanitarie	€ 3.137,81	€ 3.200,00	€ 3.238,10	€ 3.200,00	€ 3.200,00	€ 3.200,00
Ammort. Sistemi telefonici	€ 891,14	€ 800,00	€ 992,88	€ 450,00	€ 100,00	€ 100,00

[Firma]

[Firma]

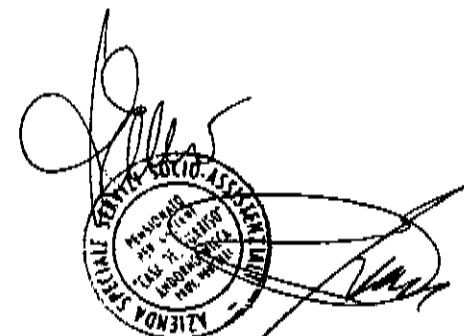
ALFONSO SPINALE SERVICE SOCIO-ASSISTENZIALE
PERSONALE
100% S.p.A. - 100%
100% S.p.A. - 100%
100% S.p.A. - 100%

ALFONSO SPINALE SERVICE SOCIO-ASSISTENZIALE
PERSONALE
100% S.p.A. - 100%
100% S.p.A. - 100%
100% S.p.A. - 100%

COSTI	CONSUNTIVO ANNO 2013	PREVENTIVO ANNO 2014	CONSUNTIVO ANNO 2014	PREVENTIVO ANNO 2015	PREVENTIVO ANNO 2016	PREVENTIVO ANNO 2017
ONERI FINANZIARI	€ 98.259,29	€ 98.000,00	€ 98.576,79	€ 82.656,64	€ 75.639,00	€ 71.639,00
Interessi passivi di c/c bancario	€ 38.603,52	€ 37.000,00	€ 34.559,78	€ 33.851,64	€ 32.859,00	€ 31.259,00
Interessi passivi su mutuo CDP	€ 46.317,36	€ 40.364,55	€ 40.354,53	€ 32.725,00	€ 31.700,00	€ 29.300,00
Interessi passivi su c/anticipo	€ 6.054,33	€ 8.000,00	€ 5.381,61	€ 5.500,00	€ 5.500,00	€ 5.500,00
Interessi passivi su rate IRAP	€ -	€ 300,00	€ 99,07	€ 300,00	€ 300,00	€ 300,00
Interessi passivi indeducibili	€ 81,84	€ 100,00	€ 31,44	€ 100,00	€ 100,00	€ 100,00
Interessi passivi finanziamenti b/t	€ 3.536,80	€ 4.365,45	€ -	€ -	€ -	€ -
Interessi passivi finanziamenti vari	€ 3.507,50	€ 5.700,00	€ 6.237,83	€ 6.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00
Interessi passivi su rate IRES	€ -	€ 180,00	€ 82,11	€ 180,00	€ 180,00	€ 180,00
Interessi passivi ritardati pag. contr.	€ 36,26	€ -	€ 0,50	€ -	€ -	€ -
Interessi pass. ritardati pag. contr. INPDAP 2009	€ 457,71	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Interessi passivi di mora	€ 5,21	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Interessi passivi di mora mutuo CDP	€ 458,86	€ -	€ 9.829,92	€ 4.000,00	€ -	€ -
Sconti passivi	€ 200,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
ONERI STRAORDINARI	€ 40.325,79	€ -	€ 11.277,45	€ 1.000,00	€ -	€ -
Sopravvenienze passive	€ 13.900,83	€ -	€ 11.182,92	€ 1.000,00	€ -	€ -
Sopravvenienze passive indeducibili	€ 3.855,26	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Minusvalenze patrimoniali	€ 319,07	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Sanzioni ritardati pagamenti contributi	€ 218,78	€ -	€ 3,33	€ -	€ -	€ -
Sanzioni Amministrative	€ 11.681,42	€ -	€ 91,20	€ -	€ -	€ -
Sanzioni INPDAP su contributi anno 2009	€ 10.350,63	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
ONERI TRIBUTARI INDIRETTI D'ESERCIZIO	€ 3.151,03	€ 2.600,00	€ 4.252,54	€ 4.150,00	€ 4.150,00	€ 4.150,00
Imposte e tasse diverse	€ 998,36	€ 750,00	€ 587,35	€ 750,00	€ 750,00	€ 750,00
Imposta di bollo	€ 752,97	€ 650,00	€ 2.488,78	€ 2.200,00	€ 2.200,00	€ 2.200,00
Tasse di concessioni governative	€ 309,87	€ 310,00	€ 309,87	€ 310,00	€ 310,00	€ 310,00
Tasse e bolli autoveicoli	€ 411,84	€ 440,00	€ 411,84	€ 440,00	€ 440,00	€ 440,00
Diritti CCIAA	€ 678,00	€ 450,00	€ 454,70	€ 450,00	€ 450,00	€ 450,00
COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI	€ 12.204,45	€ 12.300,00	€ 10.979,16	€ 12.300,00	€ 12.300,00	€ 12.300,00
Canoni Assistenza e Manutenzione	€ 10.935,50	€ 12.000,00	€ 10.759,56	€ 12.000,00	€ 12.000,00	€ 12.000,00
Canone Locazione Fotocopiatrice	€ 1.050,70	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Canoni noleggi vari	€ 218,25	€ 300,00	€ 219,60	€ 300,00	€ 300,00	€ 300,00
ACCANTONAMENTO FONDI RISCHI	€ -	€ -	€ 26.079,58	€ -	€ -	€ -
Acc. F.do Rischi Contenzioso Dipendenti	€ -	€ -	€ 25.000,00	€ -	€ -	€ -
Acc. F.do Rischi mancanti pag. INPS a.p.	€ -	€ -	€ 1.079,58	€ -	€ -	€ -
RIINANENZE INIZIALI	€ 5.138,77	€ -	€ 3.238,83	€ 1.910,00	€ -	€ -
Rimanenze iniziali materiale di consumo	€ 3.179,50	€ -	€ 1.988,18	€ 1.040,00	€ -	€ -
Rimanenze iniziali alimenti e bevande	€ 1.959,27	€ -	€ 1.252,65	€ 870,00	€ -	€ -
TOTALE COSTI	€ 1.854.422,75	€ 1.678.250,00	€ 1.829.576,80	€ 1.657.967,64	€ 1.602.400,00	€ 1.596.400,00

STIMA DELLE IMPOSTE

ONERI TRIBUTARI DIRETTI D'ESERCIZIO	€ 32.279,00	€ 38.000,00	€ 42.200,00	€ 38.000,00	€ 36.000,00	€ 36.000,00
I.R.A.P.	€ 22.964,00	€ 25.000,00	€ 21.200,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00
I.R.E.S.	€ 9.315,00	€ 11.000,00	€ 21.000,00	€ 11.000,00	€ 11.000,00	€ 11.000,00
UTILE/PERDITA D'ESERCIZIO DOPO LE IMPOSTE	€ 925,78	€ -	€ 4.363,53	€ -	€ -	€ -



COMUNE DI ANDORNO MICCA
COMUNE DI ANDORNO MICCA

Reg. Pubbl. N. _____

Reg. Pubbl. N. 694/2015

Pubblicato all'albo pretorio
Pubblicato all'albo pretorio dal 08/07/15

al 23/07/15 senza opposizioni
li _____ senza opposizioni

Il 22/07/2015



~~Il Sindaco~~

[Handwritten signature]